



LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

AKADEMI PARIWISATA DENPASAR

**LAPORAN KEGIATAN
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
SEMESTER GANJIL
TAHUN AKADEMIK 2025/2026**



**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
AKADEMI PARIWISATA (AKPAR) DENPASAR**

TAHUN 2026

DAFTAR ISI

TINJAUAN CAPAIAN STANDAR	
IDENTIFIKASI PERMASALAHAN DAN AKAR MASALAH.....	
PENETAPAN REKOMENDASI DAN RTL.....	
BERITA ACARA	
NOTULEN KEGIATAN	
DAFTAR HADIR RTM	
DOKUMENTASI KEGIATAN	

TINJAUAN CAPAIAN STANDAR

STANDAR PENDIDIKAN

STANDAR LUARAN PENDIDIKAN

STANDAR KOMPETENSI LULUSAN

CAPAIAN : CUKUP

KEKUATAN :

- Dokumen CPL tersedia dan sesuai SN-Dikti & KKNI
- Kerja sama dengan LSP sudah berjalan

KELEMAHAN :

- IPK rata-rata belum mencapai standar
- Dokumentasi PKL belum sistematis

STANDAR PROSES PENDIDIKAN

STANDAR PROSES PEMBELAJARAN

CAPAIAN : BAIK

KEKUATAN :

- Pelaksanaan pembelajaran sesuai RPS $\geq 90\%$
- Monev pembelajaran berjalan
- Dokumentasi pembelajaran lengkap
- Evaluasi dan tindak lanjut sudah dilakukan

KELEMAHAN :

- Tidak semua dosen memiliki RPS lengkap
- Kualitas RPS belum merata

STANDAR PENILAIAN

CAPAIAN : BAIK

KEKUATAN :

- Sistem penilaian transparan melalui SIAKAD
- Dokumentasi nilai lengkap
- Akses mahasiswa sangat baik

KELEMAHAN :

- Belum semua dosen memberi umpan balik
- Variasi metode penilaian masih terbatas

STANDAR PENGELOLAAN

CAPAIAN : BAIK

KEKUATAN :

- Renstra tersedia
- Sistem informasi akademik berjalan baik
- Monev terdokumentasi

KELEMAHAN :

- Tracer study rendah
- Transparansi anggaran perlu ditingkatkan

STANDAR MASUKAN PENDIDIKAN

STANDAR ISI

CAPAIAN : BAIK

KEKUATAN :

- Kurikulum sesuai SN-Dikti & KKNI
- Kesesuaian CPL dengan industri tinggi
- Porsi praktik memadai

KELEMAHAN :

- Keterlibatan praktisi masih rendah
- Tidak semua RPS selaras dengan CPL

STANDAR DOSEN DAN TENAGA KEPENDIDIKAN

CAPAIAN : CUKUP

KEKUATAN :

- Kualifikasi dosen memenuhi
- Tidak ada pelanggaran etika
- Tendik kompeten

KELEMAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Sertifikasi dosen belum $\geq 80\%$ • Publikasi ilmiah rendah • MoU industri terbatas • Kemampuan menyusun RPS belum merata
STANDAR SARANA PRASARANA		
CAPAIAN	:	BAIK
KEKUATAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Fasilitas tersedia dan memadai • Akses teknologi baik
KELEMAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Tidak ada SK pengelolaan sarpras • Audit K3 belum berjalan • Tidak ada tindak lanjut audit
STANDAR PEMBIAYAAN		
CAPAIAN	:	RENDAH
KEKUATAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Dasar regulasi sudah tersedia • Perencanaan keuangan sudah tersedia
KELEMAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Tidak ada Renstra keuangan • Tidak ada audit keuangan • Realisasi anggaran belum optimal • Monev keuangan belum berjalan
STANDAR PENELITIAN		
STANDAR LUARAN PENELITIAN		
CAPAIAN	:	CUKUP
KEKUATAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Luaran penelitian memenuhi standar ilmiah (struktur, metodologi, substansi) • Luaran penelitian sesuai roadmap dan bidang keilmuan • Luaran penelitian sudah dipublikasikan dan memiliki bukti valid (DOI, ISBN, HKI)
KELEMAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Produktivitas dosen belum merata • Target luaran per semester belum tercapai • Publikasi pada jurnal bereputasi masih terbatas • Budaya riset belum konsisten di seluruh dosen
STANDAR PROSES PENELITIAN		
CAPAIAN	:	BAIK
KEKUATAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Proposal penelitian lengkap dan sesuai pedoman, relevan dengan roadmap institusi • Tersedia SOP dan instrumen penilaian • Review dilakukan oleh reviewer kompeten • Monitoring dilakukan secara berkala dan terdokumentasi
KELEMAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Keterlibatan mahasiswa dalam penelitian masih rendah • Belum semua penelitian menghasilkan publikasi bereputasi • Masih ada penelitian (terutama pendanaan eksternal) yang belum memenuhi kewajiban

		pelaporan
		<ul style="list-style-type: none"> • Output penelitian belum sepenuhnya sejalan dengan target luaran berkualitas tinggi

STANDAR MASUKAN PENELITIAN

CAPAIAN	:	BAIK
KEKUATAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Anggaran penelitian serta panduan dan kebijakan kompetensi dosen tersedia • Sarana prasarana penelitian tersedia dan memadai • Mayoritas kompetensi dosen sesuai bidang keilmuan • Sistem pelaporan sudah berbasis digital dan terdokumentasi
KELEMAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Dokumen resmi terkait sarana prasarana penelitian belum lengkap • Tidak semua dosen aktif menghasilkan luaran penelitian • Ketergantungan pada dosen tertentu (belum merata) • Belum ada sistem pengendalian kinerja penelitian berbasis individu yang kuat

STANDAR PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

STANDAR LUARAN PKM

CAPAIAN	:	BAIK
KEKUATAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Luaran PkM telah didokumentasikan dengan baik (laporan, foto, video) serta divalidasi oleh LPPM • Luaran PkM memiliki bukti kebermanfaatan (testimoni/impact) • Sebagian besar kegiatan menghasilkan output sesuai proposal dan menyediakan modul atau materi yang dapat digunakan mitra • Sistem pelaporan dan evaluasi sudah berjalan
KELEMAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Tidak semua dosen menghasilkan luaran setiap semester • Publikasi hasil PkM di jurnal/prosiding masih rendah • Luaran belum sepenuhnya diarahkan ke output akademik (publikasi ilmiah) • Diseminasi hasil PkM ke khalayak luas masih terbatas

STANDAR PROSES PKM

CAPAIAN	:	BAIK
KEKUATAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Proposal PkM memenuhi standar kualitas dan kelengkapan serta dinilai oleh reviewer yang kompeten • Pelaksanaan kegiatan menggunakan metode partisipatif, didukung dokumen lengkap

		(logbook, laporan, dokumentasi)
		<ul style="list-style-type: none"> • Monitoring dan evaluasi dilaksanakan secara berkala dan menggunakan instrumen yang jelas • Tingkat keterlibatan dosen dalam PkM tinggi • Seluruh kegiatan menghasilkan laporan akhir dan luaran terukur
KELEMAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Pelaporan kepada pemberi dana belum konsisten/masih rendah • Publikasi hasil kegiatan PkM oleh dosen masih rendah • Disiplin administrasi (ketepatan waktu pelaporan) perlu ditingkatkan

STANDAR MASUKAN PKM

CAPAIAN	:	BAIK
KEKUATAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Pendanaan terealisasi sesuai peruntukan • Tersedia sarana dan prasarana yang dapat digunakan dan mendukung pelaksanaan kegiatan • Dosen melaksanakan PkM sesuai bidang keahlian dan menguasai teknologi pendukung (presentasi, media digital) • Seluruh kegiatan terdigitalisasi • Kesesuaian metode dengan kebutuhan mitra sudah baik
KELEMAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Belum tersedia dokumen resmi (SK/kebijakan) terkait sarana prasarana PkM • Publikasi kegiatan PkM melalui website institusi masih belum optimal • Belum semua sarana prasarana tercantum dalam dokumen formal • Nilai strategis PkM sebagai media branding institusi belum dimanfaatkan maksimal

STANDAR NONAKADEMIK

STANDAR KEMAHASISWAAN

CAPAIAN	:	BAIK
KEKUATAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Sistem penerimaan mahasiswa sudah memiliki SOP yang jelas • Kegiatan kemahasiswaan berjalan dan terjadwal setiap tahun • Partisipasi mahasiswa dalam kegiatan cukup tinggi ($\geq 60\%$) • Layanan kesejahteraan mahasiswa (beasiswa & konseling) sudah tersedia dan terdokumentasi • Program kerja organisasi mahasiswa berjalan
KELEMAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Belum tersedia jalur prestasi (akademik & nonakademik) dalam PMB

	<ul style="list-style-type: none"> • Dokumentasi kegiatan mahasiswa belum lengkap (laporan kegiatan belum menyeluruh) • Laporan kegiatan ormawa/UKM belum terdokumentasi secara sistematis • Monitoring dan evaluasi kegiatan kemahasiswaan belum optimal
--	--

STANDAR PENGELOLAAN INFORMASI DAN TEKNOLOGI

CAPAIAN	:	BAIK
KEKUATAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • SIAKAD digunakan secara luas oleh mahasiswa, dosen, dan tenaga kependidikan ($\geq 95\%$) • Akurasi dan ketepatan waktu data sangat tinggi • Sistem memiliki uptime tinggi ($\geq 95-98\%$) • Layanan akademik dan nonakademik terintegrasi • E-learning dan layanan digital dimanfaatkan secara aktif • Akses informasi transparan dan real-time
KELEMAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Tidak ditemukan kelemahan signifikan dari hasil AMI • Pengembangan masih bersifat peningkatan (improvement), bukan perbaikan (correction)

STANDAR TATA PAMONG, TATA KELOLA, DAN KERJA SAMA

CAPAIAN	:	BAIK
KEKUATAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Struktur organisasi dan SK telah tersedia • Pembagian tugas dan wewenang sudah ditetapkan • Evaluasi kinerja unit dilakukan secara berkala • Dokumen perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi tersedia • Kerja sama (MoU/MoA) berjalan sesuai SOP • Monev kerja sama tersedia secara periodik
KELEMAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Implementasi tugas dan fungsi unit kerja belum terdokumentasi dalam laporan kinerja • Evidence kinerja unit belum lengkap dan sistematis • Akuntabilitas berbasis dokumen masih perlu diperkuat

STANDAR LAYANAN KEMAHASISWAAN DAN ALUMNI

CAPAIAN	:	BAIK
KEKUATAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Program beasiswa tersedia dan berjalan • Layanan konseling tersedia dan dapat diakses mahasiswa • Database alumni telah tersedia • Tracer study dilaksanakan rutin dengan tingkat respons $\geq 60\%$

KELEMAHAN	:	<ul style="list-style-type: none">• Jejaring alumni sudah terbentuk• Program pengembangan mahasiswa (minat & bakat) belum berjalan optimal• Kegiatan leadership training belum terlaksana• Dokumentasi dan laporan kegiatan kemahasiswaan belum lengkap• Program bantuan sosial tidak berjalan (meskipun karena tidak ada penerima)• Penguatan peran alumni dalam pengembangan institusi masih terbatas
-----------	---	--

IDENTIFIKASI PERMASALAHAN DAN AKAR MASALAH

STANDAR PENDIDIKAN

STANDAR LUARAN PENDIDIKAN

STANDAR KOMPETENSI LULUSAN

PERMASALAHAN	:	<ul style="list-style-type: none">• IPK rata-rata belum sesuai standar• Dokumentasi PKL belum sistematis
AKAR MASALAH	:	<ul style="list-style-type: none">• Tidak ada sistem monitoring progres studi mahasiswa secara intensif• Pembimbingan akademik belum optimal• Sistem database akademik belum terintegrasi

STANDAR PROSES PENDIDIKAN

STANDAR PROSES PEMBELAJARAN

PERMASALAHAN	:	<ul style="list-style-type: none">• Tidak semua dosen memiliki RPS lengkap• Kualitas RPS belum seragam• Kesesuaian RPS dengan CPL belum optimal
AKAR MASALAH	:	<ul style="list-style-type: none">• Tidak ada standar baku dan audit RPS secara berkala• Kompetensi dosen dalam penyusunan RPS belum merata• Monitoring implementasi RPS belum mendalam

STANDAR PENILAIAN

PERMASALAHAN	:	<ul style="list-style-type: none">• Tidak semua dosen memberikan umpan balik• Variasi metode penilaian masih terbatas
AKAR MASALAH	:	<ul style="list-style-type: none">• Pemahaman dosen tentang assessment for learning masih rendah• Tidak ada kontrol atau evaluasi kualitas penilaian dosen

STANDAR PENGELOLAAN

PERMASALAHAN	:	<ul style="list-style-type: none">• Tracer study rendah• Evaluasi Renstra belum berkala• Transparansi dan monitoring anggaran belum optimal
AKAR MASALAH	:	<ul style="list-style-type: none">• Sistem tracer study belum terintegrasi dan menarik bagi alumni• Tidak ada timeline evaluasi Renstra yang ketat• Tata kelola keuangan belum berbasis sistem

STANDAR MASUKAN PENDIDIKAN

STANDAR ISI

PERMASALAHAN	:	<ul style="list-style-type: none">• Keterlibatan praktisi dalam pembelajaran masih rendah• Tidak semua RPS selaras dengan CPL
AKAR MASALAH	:	<ul style="list-style-type: none">• Kerja sama industri belum dioptimalkan• Tidak ada kewajiban integrasi praktisi dalam kurikulum• Evaluasi kurikulum belum berbasis

		kebutuhan industri
STANDAR DOSEN DAN TENAGA KEPENDIDIKAN		
PERMASALAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Sertifikasi dosen belum memenuhi target • Publikasi dosen rendah • Kemampuan penyusunan RPS belum merata • Kerja sama industri terbatas
AKAR MASALAH	:	<ul style="list-style-type: none"> • Tidak ada roadmap pengembangan SDM dosen • Minimnya insentif publikasi • Beban kerja dosen tidak seimbang • Kurangnya pelatihan berkelanjutan
STANDAR SARANA PRASARANA		
PERMASALAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Tidak ada SK pengelolaan sarpras • Audit K3 belum berjalan • Tidak ada laporan tindak lanjut sarpras
AKAR MASALAH	:	<ul style="list-style-type: none"> • Tata kelola sarpras belum terdokumentasi formal • Tidak ada unit/penanggung jawab khusus K3 • Sistem audit internal sarpras belum dibangun
STANDAR PEMBIAYAAN		
PERMASALAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Tidak ada Renstra keuangan • Tidak ada audit keuangan • Realisasi anggaran rendah • Monev keuangan belum berjalan
AKAR MASALAH	:	<ul style="list-style-type: none"> • Tata kelola keuangan belum berbasis good governance • Tidak ada sistem perencanaan dan kontrol anggaran • Kurangnya SDM kompeten di bidang keuangan
STANDAR PENELITIAN		
STANDAR LUARAN PENELITIAN		
PERMASALAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Tidak semua dosen menghasilkan luaran • Publikasi belum mencapai target • Kualitas publikasi belum merata
AKAR MASALAH	:	<ul style="list-style-type: none"> • Budaya penelitian belum kuat • Kurangnya pendampingan publikasi • Minimnya insentif
STANDAR PROSES PENELITIAN		
PERMASALAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Kolaborasi dosen–mahasiswa rendah • Publikasi di jurnal bereputasi masih rendah
AKAR MASALAH	:	<ul style="list-style-type: none"> • Penelitian masih bersifat individu • Kurangnya roadmap penelitian berbasis tim
STANDAR MASUKAN PENELITIAN		
PERMASALAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Dokumen sarpras penelitian belum tersedia • Tidak semua dosen aktif meneliti

AKAR MASALAH	:	<ul style="list-style-type: none"> • Governance penelitian belum lengkap • Tidak ada pemerataan beban penelitian • Kurangnya monitoring kinerja dosen
--------------	---	--

STANDAR PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

STANDAR LUARAN PKM

PERMASALAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Tidak semua dosen menghasilkan luaran • Publikasi PkM rendah
AKAR MASALAH	:	<ul style="list-style-type: none"> • PkM belum diarahkan ke output akademik • Kurangnya pelatihan penulisan luaran PkM • Tidak ada kewajiban publikasi

STANDAR PROSES PKM

PERMASALAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Pelaporan kepada pemberi dana belum optimal
AKAR MASALAH	:	<ul style="list-style-type: none"> • Disiplin administrasi rendah • Tidak ada sistem kontrol deadline

STANDAR MASUKAN PKM

PERMASALAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Dokumen sarpras belum formal • Publikasi kegiatan belum optimal
AKAR MASALAH	:	<ul style="list-style-type: none"> • Kebijakan belum terdokumentasi resmi • Tidak ada strategi branding PkM

STANDAR NONAKADEMIK

STANDAR KEMAHASISWAAN

PERMASALAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Tidak ada jalur prestasi PMB • Laporan kegiatan belum lengkap • Dokumentasi ormawa lemah
AKAR MASALAH	:	<ul style="list-style-type: none"> • Sistem dokumentasi belum baku • Pembinaan organisasi mahasiswa belum optimal

STANDAR PENGELOLAAN INFORMASI DAN TEKNOLOGI

PERMASALAHAN	:	Tidak ada permasalahan signifikan
AKAR MASALAH	:	— (sudah berjalan optimal)

STANDAR TATA PAMONG, TATA KELOLA, DAN KERJA SAMA

PERMASALAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Laporan kinerja unit belum terdokumentasi
AKAR MASALAH	:	<ul style="list-style-type: none"> • Belum ada kewajiban pelaporan berbasis indikator kinerja • Budaya evidence-based belum kuat

STANDAR LAYANAN KEMAHASISWAAN DAN ALUMNI

PERMASALAHAN	:	<ul style="list-style-type: none"> • Program pengembangan mahasiswa belum optimal • Leadership training belum berjalan • Laporan kegiatan belum lengkap
AKAR MASALAH	:	<ul style="list-style-type: none"> • Fokus layanan masih administratif • Tidak ada program pengembangan soft skill terstruktur • Monitoring kegiatan belum optimal

PENETAPAN REKOMENDASI DAN RENCANA TINDAK LANJUT (RTL)

Temuan	Akar Masalah	Rekomendasi	RTL	PIC	Waktu
Standar Pendidikan					
Standar Luaran Pendidikan					
Standar Kompetensi Lulusan					
Kelulusan tepat waktu & IPK belum tercapai	Monitoring mahasiswa lemah; pembimbingan belum optimal	Tingkatkan capaian kelulusan	Sistem monitoring progres studi; pembimbingan intensif	Pudir I, Kaprodi, Dospem	1 tahun
Standar Proses Pendidikan					
Standar Proses Pembelajaran					
RPS belum lengkap & tidak seragam	Tidak ada standar & audit RPS	Standarisasi RPS	Workshop RPS; audit RPS tiap semester	Pudir I, Kaprodi	6 bulan
Standar Penilaian					
Umpan balik dosen belum merata	Pemahaman assessmen rendah	Tingkatkan kualitas penilaian	Pelatihan assessmen; monitoring evaluasi	Pudir I, Kaprodi	6 bulan
Standar Pengelolaan					
Tracer study rendah; evaluasi Renstra belum optimal	Sistem tracer study lemah	Optimalkan tracer study & evaluasi Renstra	Sistem tracer study online; evaluasi tahunan	Kaprodi, Operator	1 tahun
Standar Masukan Pendidikan					
Standar Isi					
Keterlibatan praktisi rendah	Kerja sama industri belum optimal	Tingkatkan keterlibatan praktisi	Libatkan praktisi dalam pembelajaran	Pudir I, Kaprodi	1 tahun
Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan					
Publikasi rendah; sertifikasi dosen kurang	Tidak ada roadmap SDM; insentif minim	Tingkatkan kompetensi & publikasi	Pelatihan; insentif publikasi; roadmap SDM	Direktur, LPPM	1–2 tahun
Standar Sarana Prasarana					
Tidak ada SK & audit K3	Tata kelola belum formal	Perkuat tata kelola sarpras	SK sarpras; audit K3 berkala	Pudir I, Pudir II	1 tahun
Standar Pembiayaan					

Tidak ada Renstra & audit keuangan	Sistem keuangan belum baik	Perbaiki tata kelola keuangan	Susun Renstra; audit keuangan; SOP	Direktur, Pudir II	1 tahun
Standar Penelitian					
Standar Luaran Penelitian					
Publikasi dosen rendah	Budaya penelitian lemah	Tingkatkan publikasi	KPI dosen; layanan konsultasi penelitian; insentif	LPPM	1 tahun
Standar Proses Penelitian					
Kolaborasi mahasiswa rendah	Penelitian individual	Tingkatkan kolaborasi	Wajibkan penelitian kolaboratif	LPPM, Kaprodi	1 tahun
Standar Masukan Penelitian					
Dokumen sarpras belum ada	Governance belum lengkap	Lengkapi tata kelola penelitian	Susun SOP sarpras penelitian	LPPM	6 bulan
Standar Pengabdian kepada Masyarakat					
Standar Luaran PkM					
Publikasi PkM rendah	Tidak diarahkan ke output akademik	Tingkatkan publikasi PkM	Pelatihan penulisan; wajib luaran	LPPM	1 tahun
Standar Proses PkM					
Pelaporan belum optimal	Disiplin administrasi rendah	Tingkatkan pelaporan	Sistem reminder; monitoring	LPPM	6 bulan
Standar Masukan PkM					
Dokumen sarpras belum formal	Kebijakan belum terdokumentasi	Formalisasi kebijakan	SK sarpras; publikasi kegiatan	LPPM	1 tahun
Standar Nonakademik					
Standar Kemahasiswaan					
Tidak ada jalur prestasi; laporan kegiatan kurang	Sistem dokumentasi lemah	Perbaiki sistem kemahasiswaan	Jalur prestasi; standar laporan kegiatan	Pudir III	1 tahun
Standar Pengelolaan Informasi dan Teknologi					
Sudah optimal	—	Pertahankan & kembangkan	Integrasi sistem & dashboard mutu	Operator	Berkelanjutan
Standar Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama					

Laporan kinerja unit belum ada	Tidak ada kewajiban pelaporan	Tingkatkan akuntabilitas	Laporan kinerja tahunan; IKU	Direktur	1 tahun
Standar Layanan Kemahasiswaan dan Alumni					
Program pengembangan mahasiswa kurang	Fokus administratif	Tingkatkan soft skill mahasiswa	Leadership training; penguatan alumni	Pudir III	1 tahun



AKADEMI PARIWISATA (AKPAR) DENPASAR TERAKREDITASI

Alamat : Jalan Tukad Ballan No. 15 (Niti Mandala) Renon, Denpasar, Bali 80226
Telp. 249396, Fax. : (0361) 238150
Website: www.akpar-denpasar.ac.id E-mail: info@akpar-denpasar.ac.id

BERITA ACARA

RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM) AKADEMI PARIWISATA (AKPAR) DENPASAR

Pada hari ini **Senin**, tanggal **dua puluh tujuh** bulan **April** tahun **dua ribu dua puluh enam (27-04-2026)**, pukul **13:00 WITA** sampai **15:00 WITA**, telah dilaksanakan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Semester Ganjil Tahun Akademik 2025/2026 Akademi Pariwisata (AKPAR) Denpasar yang bertempat di Ruang Kelas Tengah Lantai 2 Akademi Pariwisata (AKPAR) Denpasar.

Kegiatan ini bertujuan untuk meninjau hasil Monitoring dan Evaluasi (Monev) serta Audit Mutu Internal (AMI); mengevaluasi ketercapaian standar mutu pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan nonakademik; serta menetapkan langkah-langkah strategis sebagai tindak lanjut dalam rangka peningkatan mutu berkelanjutan.

Rapat Tinjauan Manajemen ini dihadiri oleh unsur pimpinan, Lembaga Penjaminan Mutu (LPM), Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM), Kaprodi, dosen, serta tenaga kependidikan yang secara aktif memberikan masukan, evaluasi, dan rekomendasi terhadap peningkatan mutu di lingkungan institusi.

Hasil dari kegiatan ini berupa keputusan dan rekomendasi strategis yang akan dijadikan dasar dalam penyusunan rencana tindak lanjut (RTL) serta peningkatan implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) di Akademi Pariwisata (AKPAR) Denpasar.

Demikian berita acara ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Mengetahui,
Direktur

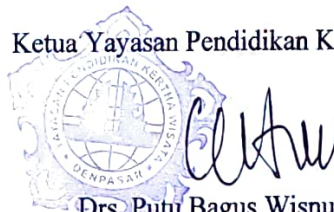


Dr. J. Gede Astawa, S.Pd., M.Hum.
7017101

Denpasar, 27 April 2026
Ketua LPM

Eka Anastasia Wijaya, S.Pd., M.Pd.
NIK. 22019802

Ketua Yayasan Pendidikan Kertha Wisata Denpasar



Drs. Putu Bagus Wisnuwardhana, M.Si.
NIK. 94016803



AKADEMI PARIWISATA (AKPAR) DENPASAR

**FORM
NOTULEN RAPAT TINJAUAN
MANAJEMEN (RTM)**

Tanggal : 27 April 2026

JUDUL KEGIATAN:

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)

HARI/TANGGAL:

Senin, 27 April 2026

PESERTA:

Terlampir

AGENDA KEGIATAN:

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Semester Ganjil Tahun Akademik 2025/2026

PEMBAHASAN:

1. Pemaparan Hasil Monev dan AMI
2. Diskusi dan Tinjauan Ketercapaian Standar
3. Identifikasi Permasalahan dan Akar Masalah
4. Penetapan Rekomendasi dan Rencana Tindak Lanjut

HASIL RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN:

PEMAPARAN HASIL MONEV: (KETUA LPM – EKA ANASTASIA WIJAYA, S.PD., M.PD.)

Standar Pendidikan

- Standar Kompetensi Lulusan: mayoritas indikator dilaksanakan di semester genap karena indikator berkaitan dengan tugas akhir, IPK, dan PKL
- Standar Proses Pendidikan: masih banyak dosen yang belum memiliki RPS
- Standar Penilaian: setiap dosen sudah memiliki sistem penilaian, tetapi belum semua memberikan umpan balik
- Standar Pengelolaan: Renstra akan diperbaharui pada tahun 2029; belum semua mahasiswa mengisi *tracer study*
- Standar Masukan Pendidikan: mata kuliah yang ada di Akademi Pariwisata (AKPAR) Denpasar belum semua melibatkan DUDIKA
- Standar Isi: sudah semua memiliki materi ajar
- Standar Dosen dan Tendik: belum semua dosen memiliki sertifikasi dosen
- Standar Sarana dan Prasarana: belum adanya dokumen arsip yang tersimpan
- Standar Pembiayaan: belum adanya mahasiswa yang menerima program beasiswa dari Yayasan

Standar Penelitian

- Standar Luaran: belum semua dosen memiliki luaran penelitian, diharapkan semester ini semua dosen memiliki luaran penelitian; kurangnya melibatkan mahasiswa pada kegiatan penelitian

Standar Pengabdian kepada Masyarakat

- Standar Luaran PkM: belum semua dosen memiliki luaran PkM
- Standar Proses PkM: sudah terpenuhi

Standar Nonakademik:

- Standar Kemahasiswaan: proses penerimaan mahasiswa baru belum memiliki jalur prestasi; minimnya laporan dari kegiatan ormawa; pelaksanaan UKM belum berlangsung pada semester ganjil
- Standar Pengelolaan TIK: tidak ada masalah karena sudah teratur di SIAKAD
- Standar Tata Pamong: diharapkan semua unit memiliki LPJ
- Standar Kemahasiswaan dan Alumni: belum semua memiliki laporan kegiatan

PEMAPARAN HASIL AMI: (KETUA AUDITOR – I WAYAN SONDER, SST.PAR., M.PAR.)**Hasil AMI:**

- AMI (Audit Mutu Internal) sangat penting dilaksanakan sebagai bagian dari pelaksanaan SPMI
- Belum semua dosen merumuskan RPS sesuai CPL
- SKL kita terlalu rendah dengan IPK 2.5
- *Tracer study* masih rendah, minimal 50%
- Dosen dengan sertifikasi pada Prodi D3 Perhotelan masih rendah
- Publikasi karya ilmiah masih rendah
- MoU/MoA masih rendah
- Audit internal sarpras belum berjalan
- Renstra keuangan dan laporan monev pelaksanaan Renstra keuangan belum tersedia, mohon merealisasikan ketercapaian dana
- Di Prodi D3 UPW hanya 37% dosen yang memiliki penelitian dan di Prodi D3 Perhotelan sudah 87% dosen
- Ke depan kembangkan jalur prestasi pada penerimaan mahasiswa baru

Temuan:

- CPL akan diperbaharui tahun 2027
- Harus adanya Laporan PKL
- Rata-rata lulusan memiliki IPK >3.50
- Renstra PT harus selaran dengan Renstra Yayasan
- Perlu adanya peninjauan terhadap anggaran pendidikan secara transparan

PTK (Permintaan Tindakan Koreksi):

- Perbaikan RPS sesuai CPL (PIC: Prodi)
- Peningkatan jumlah publikasi (PIC: LPPM)
- Penyusunan Renstra keuangan, SK sarpras, dan lain-lain (PIC: unit terkait dan pimpinan)

Rekomendasi:

- Meningkatkan keterlibatan dosen dengan mahasiswa dalam penelitian dan PkM, dengan pendampingan
- Mengoptimalkan MoU akademik (PIC: Prodi)
- Meningkatkan pengelolaan dan publikasi (PIC: unit terkait)

DISKUSI DAN POIN-POIN MASUKAN ATAU REKOMENDASI:

No.	Nama	Unit/Jabatan	Masukan/Saran
1.	Dr. I Gede Astawa, S.Pd., M.Hum.	Direktur	<ol style="list-style-type: none">1. Rapat RTM wajib dilaksanakan2. Rapat RTM ini dilaksanakan untuk mengetahui temuan-temuan terkait pelaksanaan standar3. Rapat RTM ini bukan ajang saling menyalahkan4. Mohon Kaprodi menindaklanjuti <i>tracer study</i> setidaknya 50% terdata5. Perlunya evaluasi dari Personalia terkait karyawan6. Diupayakan dosen memiliki jafung Lektor minimal 30% dari jumlah dosen Lektor Kepala minimal 25% dari jumlah dosen Dosen lulusan S3 minimal 25% dari jumlah dosen7. Dosen wajib melaksanakan penelitian karena diakui sebagai prestasi ketika mengajukan Jabatan Fungsional8. Akademi Pariwisata (AKPAR) Denpasar diharapkan memiliki desa binaan9. Laporan keuangan wajib diunggah di website resmi Akademi Pariwisata (AKPAR) Denpasar secara sinkron10. Mohon untuk pihak Yayasan memperhatikan dan membedakan hak Jabatan Fungsional dosen11. Mengenai hibah internal, dosen membuat proposal dengan baik, penelitian yang didanai harus sesuai dengan roadmap penelitian Akademi Pariwisata (AKPAR) Denpasar
2.	I Wayan Sonder, SST.Par., M.Par.	Ketua Auditor	<ol style="list-style-type: none">1. RTM dilaksanakan untuk pengendalian dan peningkatan standar, dengan harapan jika suatu standar terlalu tinggi atau terlalu rendah akan diperbaharui sehingga pelaksanaan standar bisa berjalan lebih baik
3.	Drs. Ida Bagus Nyoman Bala Putra, M.Par.	Dosen Tetap	Pertanyaan: Berkaitan dengan serdos, apakah benar TKDI dan TKDA ditiadakan dan untuk Pekerti 60% daring dan 40% luring?

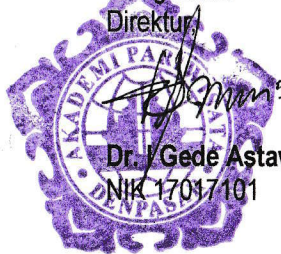
			Tanggapan Ketua Auditor: Berdasarkan Permendikti 52, tidak ada TKBI dan TKDA. Untuk Pekerti belum ada informasi lebih lanjut
4.	Dr. I Gusti Made Dharma Hartawan, S.E., M.M.	Pudir Akademik	<ol style="list-style-type: none"> 1. Perkuliahan sudah terlaksana dengan baik, tetapi RPS belum dirancang dengan baik 2. Sudah melakukan koordinasi dengan Kaprodi bahwasanya mata kuliah harus <i>match</i> dengan dosen 3. Kurikulum dirancang ke depannya 20% teori dan 80% praktik 4. Terkait rasio dosen dengan mahasiswa tergolong sedikit 5. Terkait <i>tracer study</i>, disarankan mahasiswa mengisi <i>tracer study</i> sebelum ujian akhir 6. Diharapkan mahasiswa juga membuat publikasi ke depannya
5.	Ida Ayu Ari Yuliadewi, S.E., M.M.	Kabag Dikti	<ol style="list-style-type: none"> 1. Untuk Renstra keuangan sedang dalam proses, sedang berdiskusi dengan Bapak Ketua Yayasan 2. MoU/MoA sangat penting 3. Yayasan sudah menjalin MoU/MoA dengan PT. KEBUNTECHI 4. Yayasan akan berdiskusi terkait skema pelaporan keuangan di website resmi 5. Untuk penambahan <i>student body</i>, yayasan sudah membentuk tim promosi 6. Untuk hal penelitian, pengabdian dan lain-lain teknis diserahkan ke unit
6.	Putu Bagus Wichitakani Wahyu Cakraningrat, S.E., M.M.	Sekretaris Yayasan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Publikasi luaran penelitian dan PkM akan dibiayai Yayasan 2. Yayasan memberikan dukungan untuk pelaksanaan kegiatan di unit
7.	Rezka Aida	Director Executive Yayasan	<ol style="list-style-type: none"> 1. LPPM membuat urutan atau format proposal penelitian dan PkM 2. Persiapkan template MoU/MoA 3. Sosialisasikan format RPS ke dosen
8.	Ida Bagus Panji	Kabag Personalia	<ol style="list-style-type: none"> 1. Unit dapat mengajukan jumlah materi untuk hak dosen yang memiliki Jabatan Fungsional

TINDAK LANJUT YANG DIRENCANAKAN:

1. Penetapan format RPS dan pelaksanaan kegiatan pendampingan penyusunan RPS
2. Peningkatan jumlah publikasi

3. Penyusunan dan pemenuhan dokumen pendukung tata kelola

Mengetahui
Direktur



Dr. Gede Astawa, S.Pd., M.Hum.
NIK. 17017101

Denpasar, 27 April 2026

Notulis

A handwritten signature in black ink, appearing to be "Ni Putu Sri Utami Putri".

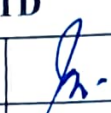











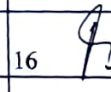

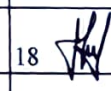


Ni Putu Sri Utami Putri, S.S., M.Hum.
NIK. 24019401

Disetujui oleh,
Ketua LPM






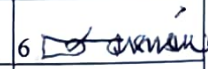






A handwritten signature in black ink, appearing to be "Eka Anastasia Wijaya".

Eka Anastasia Wijaya, S.Pd., M.Pd.
NIK. 22019802








**DAFTAR HADIR PEMANGKU KEPENTINGAN
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
AKADEMI PARIWISATA (AKPAR) DENPASAR
SENIN, 27 APRIL 2026**

No	Nama	Jabatan	TTD	
1	I Gede Astawa	Direktur	1	
2	I G. Dharm Hartono	Pudir I		2 
3	I. Wayan Wirawant	pudir III	3	
4	I. A. Ari Julia Dewi	penyidikan		4 
5	B. Benji DK	K. Per	5	
6	Ni I. Sutyani	ka. Keuangan		6 
7	I Wayan Sulita	Pudir II	7	
8	PUPU AYU SEPTIARI	KTU		8 
9	Ni I. Sri Utami P	Kaprodi UPW	9	
10	Pu W. Widya Darmayanti	Kaprodi Hotel		10 
11	FRANSISKA FILA HIDAYANA	KETUA LP2M	11	
12				12
13			13	
14				14
15	Pu. Bagus W. Wahyu Caharyat	Secretaris Yayasan	15	
16	Iudra Kurni Nantim	Yayasan		16 
17	Rezka Aida	Yayasan	17	
18	I Wayan Sonder	Ketua Auditor		18 
19	Eka Anastasia Wibaya	Ketua LPM	19	
20	Pu. Bagus Wisnuwardana	Ketua PPS		20 
21			21	
22				22
23			23	
24				24
25			25	

DAFTAR HADIR DOSEN
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
AKADEMI PARIWISATA (AKPAR) DENPASAR
SENIN, 27 APRIL 2026

No	Nama	NIDN	TTD	
1	I. B. M. Bata - P	0828056501		
2	I Nyoman Bawa Bayuadi	0813017402		2 
3	I. Wayan Wistawan	0829037302	3 	
4	FRANSISKA FILA HIDAYANA	0802108802		4 
5	Mi Kelt Sutrisnawati	0820128001	5 	
6	Wayan Sukita	0827087001		6 
7	Made Bayu Sucantra	[NUPTK]	7 	
8	Le Wayan Anggoro	0828077003		8 
9	I Wayan Sonder	0001108003	9 	
10	Putu Widya Darmayanti	0823029501		10 
11	Eka Anastasia Wisaya	0828085801	11 	
12	N. P. SRI UTAMI PUTRI	0813039403		12 
13			13	
14				14
15			15	
16				16
17			17	
18				18
19			19	
20				20
21			21	
22				22
23			23	
24				24
25			25	
26				26
27			27	

**DAFTAR HADIR TENAGA KEPENDIDIKAN
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
AKADEMI PARIWISATA (AKPAR) DENPASAR
SENIN, 27 APRIL 2026**

No	Nama	Jabatan	TTD	
1	I WAYANI AGUS SUKMA W. SE	STAFF	1 	
2	Aming Suganda	STAFF		2 
3	I Made Agus Mahaputra Atmaja	Staff	3 	
4	I Bede Jati Mertha	Staff		4 
5	I Bede Aditya Mahardika	Operator	5 	
6	PURU ANU SEPTIAXI	PTU		6 
7	Ni Made Sukanini	Bendahar	7 	
8				8
9			9	
10				10
11			11	
12				12
13			13	
14				14
15			15	
16				16
17			17	
18				18
19			19	
20				20
21			21	
22				22
23			23	
24				24
25			25	

DOKUMENTASI KEGIATAN

